

Rickard Lalander y Pablo Ospina Peralta, editores

MURMULLOS DESDE ABAJO

Turismo comunitario y (otras) iniciativas ecuatorianas de economías alternativas en perspectiva



UNIVERSIDAD ANDINA
SIMÓN BOLÍVAR
Ecuador



**ROSA
LUXEMBURG
STIFTUNG**
OFICINA REGIÓN ANDINA



SÖDERTÖRN UNIVERSITY | STOCKHOLM

2026

MURMULLOS DESDE ABAJO: TURISMO COMUNITARIO Y (OTRAS) INICIATIVAS ECUATORIANAS DE ECONOMÍAS ALTERNATIVAS EN PERSPECTIVA

© Rickard Lalander y Pablo Ospina Peralta, editores

Primera edición: febrero de 2026

© Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

Producción editorial: Jefatura de Publicaciones,
Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador
Annamari de Piérola, jefa de Publicaciones
Shirma Guzmán, asistente
Patricia Mirabá, secretaria

Corrección editorial: Alejo Romano

Diagramación: Martha Vinuesa M.

Diseño de portada: Adriana Pozo Vargas

Imagen de portada: *Collage* compuesto por fotografías tomadas por Rickard Lalander, en las que aparecen Marcelo Carrera, del Centro Shuar Tsuer Entsa, y Miriam Calazacón, de Mushily, en la Comunidad Tsáchila Chigüülpe. Incluye también una fotografía proveniente de la colección de Teodoro Rivadeneyra Grefa, de la Comunidad Kichwa de Shiripuno. El diseño del *collage* fue realizado por Amalia Ospina.

ISBN: 978-9942-566-52-2

DOI: <https://doi.org/10.32719/9789942566522>

Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador
Toledo N22-80 • Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 322 8085, 299 3600 • Fax: (593 2) 322 8426

• www.uasb.edu.ec • uasb@uasb.edu.ec

Fundación Rosa Luxemburg

Miravalle N24-728 y Zaldumbide, La Floresta • Quito Ecuador

Teléfonos: (593 2) 255 3771, 604 6945, 604 6946

• www.rosalux.org.ec • info.andina@org.ec

Södertörn University

Alfred Nobels allé 7, Flemingsberg

SE- 141 89 Huddinge • Estocolmo, Suecia

Teléfono: (46) 8608 4000

• www.sh.se • info@sh.se

Impresión: Fausto Reinoso Ediciones

Tiraje: 500 ejemplares



Las investigaciones de este libro fueron financiadas por *Formas. A Swedish Research Council for Sustainable Development*. / *Formas – Consejo Sueco de Investigación para el Desarrollo Sostenible* (2019-2024, proyecto n.º 2018-01232), por el Fondo de Investigaciones de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador y por la Fundación Rosa Luxemburg, Oficina Región Andina.

La versión original del texto que aparece en este libro fue sometida a un proceso de revisión por pares, conforme a las normas de publicación de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador.

ÍNDICE

Prólogo

<i>Karin Gabbert</i>	11
----------------------------	----

Prefacio: Breve historia de este libro

<i>Rickard Lalander y Pablo Ospina Peralta</i>	13
--	----

Colaboración intelectual y origen del libro.....	13
--	----

Diversidad de casos y justificación del contenido.....	14
--	----

Referencias	16
-------------------	----

Introducción: Del socialismo científico al socialismo utópico

<i>Pablo Ospina Peralta</i>	19
-----------------------------------	----

Planteamiento	19
---------------------	----

Interseccionalidades.....	26
---------------------------	----

Soluciones individuales	30
-------------------------------	----

Alternativas sistémicas	38
-------------------------------	----

Referencias	51
-------------------	----

Utopías pluriversales: La Reserva da Jaqueira, entre la resistencia decolonial y la economía comunitaria en la construcción de un futuro sostenible

<i>Bartira S. Fortes, Jocimar da Conceição Carvalho (Syraṭā Pataxó Kartênig), Márcia F. de Camargo y Juliana Porsani</i>	55
--	----

Introducción	55
--------------------	----

Contextualizando la resistencia cultural y la economía alternativa en la Reserva da Jaqueira.....	58
--	----

La Jaqueira como territorio fronterizo y espacio de resistencia decolonial.....	63
--	----

Pluriverso: la Jaqueira como espacio de diálogos múltiples para un futuro sostenible	67
---	----

Observaciones finales: la Jaqueira como utopía real.....	71
--	----

Agradecimientos	74
-----------------------	----

Referencias	76
-------------------	----

Tambo Jatarishun: Turismo alternativo y resistencia descolonizadora kichwa

<i>Rickard Lalander, con Miguel Wayra Calapi y Bartira S. Fortes</i>	81
Introducción	81
Contexto histórico.....	85
Nacimiento del turismo alternativo comunitario Jatarishun	88
Análisis: la construcción de una economía alternativa	98
Conclusiones.....	100
Agradecimientos	101
Referencias	104

Turismo alternativo con cara de mujer: La comunidad kichwa-amazónica de Shiripuno

<i>Rickard Lalander, con Teodoro Rivadeneyra Grefa, Rocío Rivadeneyra Grefa y Kari Lehtilä</i>	107
Introducción	107
Contexto sociohistórico	111
El nacimiento del proyecto Shiripuno.....	113
Análisis: construyendo el turismo alternativo desde abajo	123
Conclusiones.....	127
Agradecimientos	129
Referencias	131

Cultura viva y resistencia mediante el turismo:

El Centro Cultural Mushily y otras iniciativas tsáchila

<i>Rickard Lalander, con Budy Calazacón, Kari Lehtilä y Juliana Porsani</i>	135
Contextualización	135
Centro Cultural Mushily-Abraham Calazacón.....	139
Análisis: la construcción de una economía alternativa tsáchila	150
Conclusiones: la economía alternativa tsáchila en el turismo cultural..	155
Agradecimientos	156
Referencias	160

Un sueño amazónico en la costa ecuatoriana: La economía alternativa del Centro Turístico Shuar Tsuer Entsa

<i>Rickard Lalander, con Rosalía Kitiar y Julio Wajai Mashu</i>	165
---	-----

Contextualización	165
Contexto sociohistórico	169
El proyecto turístico alternativo shuar Tsuer Entsa	173
Reflexiones analíticas: construyendo la economía alternativa shuar	184
Conclusiones.....	188
Agradecimientos	190
Referencias	193
Minería alternativa shuar desde abajo: El caso Kenkuim en la Amazonía ecuatoriana	
<i>Rickard Lalander, Magnus Lembke, Ana Karina Vera Vera, con Blanca Silvia Ankuash Quizhpe, Fausto Juank Chuint y Alipio Wajari</i>	195
Contextualización	195
Clarificaciones teóricas y metodológicas	199
De Kuri Nunka a Exploken.....	201
La época de minería comunitaria shuar de Exploken.....	204
Análisis de la economía alternativa de Kenkuim	213
Conclusiones.....	219
Agradecimientos	220
Referencias	223
Desde abajo y a la izquierda: El camino de Jardín Azuayo	
<i>Paciente Vázquez</i>	227
Introducción	227
Consideraciones generales.....	228
¿Qué se considera “alternativo” al capitalismo en las políticas cooperativas de Jardín Azuayo?.....	228
¿Hay el riesgo de replicar las estructuras de poder empresariales (privadas) al interior de una organización tan grande y con tan importantes excedentes?.....	246
¿Qué aporte puede hacer o hace esta experiencia para un cambio más global de las reglas de la economía capitalista?... ..	250
¿Hay una vía (o más) para cambiar no solo las vidas de quienes participan en Jardín Azuayo, sino el funcionamiento económico de la sociedad en su conjunto?	253

Seis reflexiones para terminar	255
Referencia.....	256
Turismo comunitario y poscapitalismo en Ayampe, Manabí	
<i>Nair Abdo</i>	257
Introducción	257
Métodos.....	259
Resultados y discusión.....	260
Conclusiones.....	267
Referencias	268
Mapeo e interpretación de experiencias económicas alternativas en Ecuador: La economía popular	
<i>Pablo Ospina Peralta, Martha Cabezas, David Mármol,</i>	
<i>Ana Tulia Ospina y Sandra Tituaña</i>	
	271
Introducción	271
Alternativas	276
¿Alternativas? La solidaridad colectiva en la supervivencia.....	282
Referencias	299
Economía solidaria: Mapeo e interpretación de experiencias económicas alternativas en Ecuador	
<i>Pablo Ospina Peralta, Martha Cabezas, David Mármol,</i>	
<i>Ana Tulia Ospina y Sandra Tituaña</i>	
	303
Introducción	303
La producción de excedentes.....	304
Cooptación sistémica o alternativa genuina.....	307
Referencias	326
Autores y autoras	329

Este libro es un homenaje a las mujeres y los hombres luchadores de las experiencias que llenan sus capítulos. Es también un tributo a la vibrante memoria de Francisco “Paco” Rhon Dávila, Jorge León Trujillo y Xavier Albó, así como al incansable luchador amazónico Antonio Vargas...

PRÓLOGO

En un panorama global marcado por la incertidumbre, la desigualdad y la intensificación de múltiples crisis, es esencial prestar atención a las experiencias que han decidido caminar por fuera de los márgenes de la economía capitalista convencional. No como negación romántica ni como gesto de resistencia aislada, sino como experimentos vivos capaces de revelar que otras formas de organizar la producción, la distribución y la vida colectiva son no solo posibles, sino urgentes.

En este sentido, el presente libro reúne un abanico de estudios sobre múltiples experiencias comunitarias en Ecuador, varias de ellas de turismo comunitario, que por sí mismas muestran la inmensa riqueza de alternativas existentes en el país. En él se analizan las experiencias económicas en conjunto con muchos aspectos de la vida de las comunidades y en diálogo con ellas. El libro se adentra en sus lógicas internas, sus decisiones organizativas, sus principios éticos y su manera de entender el trabajo, el valor y las culturas propias.

La pregunta subyacente a estas experiencias tan diversas es atrevida: ¿en qué medida encarnan una práctica económica alternativa capaz de ofrecer algo mejor que el capitalismo actual?

Esa interrogante orienta todo el libro y da coherencia al diálogo con las experiencias analizadas. No se trata solo de describir formas comunitarias de gestión, propiedad o producción, sino de examinar hasta qué punto esas prácticas constituyen ensayos reales de organización poscapitalista y bajo qué condiciones pueden convertirse en semillas de transformación estructural. En algunos casos se plantea esta cuestión a las comunidades, que por lo general no se lo han preguntado.

También se presenta una reflexión intelectual en torno a criterios y supuestos teóricos para diferenciar las alternativas que contribuyen a erosionar el orden capitalista, o para dilucidar hasta qué punto lo reproducen o se vuelven funcionales a él. Con el objetivo de responder a estas cuestiones, se recurre tanto a ricos debates sociológicos como a la

experiencia histórica de la transformación sistémica del feudalismo al capitalismo.

El libro parte de la premisa de que las alternativas no son modelos perfectos ni soluciones mágicas, sino procesos en construcción. Los autores y las autoras destacan que su fuerza transformadora radica en su capacidad de aprender, corregir, asumir tensiones y resistir presiones externas.

Al presentar estas reflexiones, la obra no pretende ofrecer una definición cerrada de lo que debería ser “lo alternativo”, sino abrir un espacio de diálogo en el que la teoría y la práctica se interpelan mutuamente. También busca desmontar la idea de que estas iniciativas son meras excepciones marginales, ya que constituyen laboratorios sociales donde se ensayan formas de vida que responden a las crisis de nuestro tiempo, en sus expresiones concretas en cada lugar. Estas experiencias, al desafiar las reglas de la economía capitalista convencional, se convierten en fuentes de aprendizaje para imaginar y construir futuros más justos y solidarios.

La obra analiza cómo estas experiencias gestionan tensiones internas, cómo afrontan contradicciones no resueltas y cómo avanzan en algunos aspectos pero retroceden en otros. Reconoce que las alternativas no son modelos puros ni espacios ideales, sino procesos vivos atravesados por conflictos, aprendizajes y disputas.

Lo que el libro propone es considerar las alternativas no como excepciones aisladas, sino como laboratorios del futuro, espacios donde se experimenta con relaciones poscapitalistas, poscoloniales y antipatriarcales. Se trata de experiencias que no solo buscan mejorar las condiciones de vida materiales, sino también transformar los cimientos que permiten imaginar una sociedad distinta.

Karin Gabbert

Fundación Rosa Luxemburg, Oficina Región Andina