

Joaquim Rubens Fontes Filho,
Mariana Lima Bandeira
y Christian Marlin
editores

COHESIÓN SOCIAL EN LAS ORGANIZACIONES COLECTIVAS



**UNIVERSIDAD ANDINA
SIMÓN BOLÍVAR**
Ecuador



**CORPORACIÓN
EDITORIA NACIONAL**

Quito, 2024

COHESIÓN SOCIAL EN LAS ORGANIZACIONES COLECTIVAS

Joaquim Rubens Fontes Filho, Mariana Lima Bandeira
y Christian Marlin, editores

Primera edición:

ISBN: Corporación Editora Nacional: 978-9942-32-128-2

Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador: 978-9942-641-52-6

Derecho de autor: 065594

Tiraje: 500 ejemplares

Impreso en Ecuador, mayo de 2024

© Corporación Editora Nacional

Roca E9-59 y Tamayo, Quito, Ecuador

Teléfono: (593 2) 255 4358

www.cenlibrosecuador.org • cen@cenlibrosecuador.org

© Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

Toledo N22-80, Quito, Ecuador

Teléfono: (593 2) 322 8085 • Fax: (593 2) 322 8426

www.uasb.edu.ec • uasb@uasb.edu.ec

Asistente editorial: Paúl Paredes Yépez • Supervisión editorial: Jorge Ortega • Corrección: Gabriela Cañas • Diagramación: Margarita Andrade R. • Diseño de cubierta: Asterisco DG • Impresión: Ediciones Fausto Reinoso, Av. Rumipamba E1-35 y 10 de Agosto, of. 103, Quito.

La versión original del texto de este libro fue sometida a un proceso de revisión por pares, conforme a las normas de publicación de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, y de esta editorial.

Contenido

Presentación 7

Primera parte: Marco conceptual-teórico

1. La evolución de la cooperación
Susana Webering 13
2. Participación, cooperación y gobernanza
en las organizaciones sociales, el re-descubrimiento
de la dimensión política
Karem Sánchez de Roldán 21
3. Participación y colaboración en organizaciones colectivas
Joaquim Rubens Fontes Filho 37
4. Cooperación en otras organizaciones de la economía
social y solidaria no financiera
Wilson Araque Jaramillo 49

Segunda parte: De la teoría hacia la praxis de la cooperación: perspectivas y casos

5. Desafíos del sector financiero popular y solidario
en Ecuador
Carlos Oñate Paredes 61

6. Innovación y gobernanza experimentalista en una red de producción agroecológica
Maurício Serva y Carolina Andion 73
7. Dificultades y retos de la integración al sistema cultural y la integración sociocultural.
Caso: Puerto San Lorenzo TIPNIS
Daniela Ángela Leytón Michovich 87

Tercera parte:
Reflexiones desde la práctica
y experiencias personales

8. Experiencia práctica de economía solidaria en Guayaquil y su desarrollo organizativo mediante integraciones verticales y horizontales, 2015-2020
Victor Argoti 103
9. Cooperativismo rural no financiero en Ecuador: realidad y desafíos
Christian Marlin 117

Conclusiones

10. Lecciones aprendidas sobre cohesión social en organizaciones colectivas
Mariana Lima Bandeira 127
- Los autores 139

Presentación

Esta publicación se enmarca en el proyecto de investigación interinstitucional Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (UASB-E) y la Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (EBAPE), de la Fundação Getulio Vargas (FGV) de Brasil, sobre la participación en organizaciones colectivas. Este proyecto es auspiciado por la Coordinación de Perfeccionamiento de Personal de Nivel Superior (CAPES), Brasil-Código de Financiamiento 001 y apoyado institucionalmente por la UASB-E.

El objetivo de *Cohesión social en las organizaciones colectivas: desafíos de la participación, de la colaboración y de las decisiones colectivas* es presentar de forma objetiva y accesible el debate sobre la complejidad de las formaciones asociativas organizadas, delimitando en la dinámica de participación y decisión colectiva. Este debate tuvo un primer hito en el Seminario que se organizó en colaboración entre la UASB-E y la FGV de Brasil, y que fue desarrollado durante los días 19, 21 y 22 de abril de 2020 en modalidad virtual.

Las organizaciones de naturaleza colectiva, asociativas o cooperativistas son aquellas sin fines de lucro y están conformadas por individuos cuyo propósito se enfoca en la atención y tratamiento de problemas de interés común, y donde la decisión se basa en la participación y no en procesos jerárquicos o de poder. Son ejemplos: las asociaciones de barrio, diversas organizaciones no gubernamentales y cooperativas, iglesias y organizaciones como Rotary y Club de Leones. Por su naturaleza, son organizaciones altamente

sensibles a los problemas de participación de sus asociados por su esencia constitutiva y filosofía. Si pierden esta cohesión interna y la participación de los miembros se ve afectada, su propia razón de existencia se desintegra.

En este sentido, esta obra reúne conceptos, casos y aprendizajes preliminares de un debate que se inicia y que pretende ampliar las discusiones sobre cómo promover la participación, la cooperación y la gobernanza de esas organizaciones. Los editores decidieron dividir el libro en dos partes: una conceptual y otra más práctica, con la presentación de los casos y experiencias expuestas durante el evento, con el fin de facilitar su lectura.

Esta obra se estructura en tres partes: la primera ofrece los fundamentos conceptuales y teóricos para la discusión que se plantea y el contexto de desafíos en Ecuador; la segunda parte trae el contexto del Ecuador para la economía solidaria y algunos casos prácticos; y la tercera busca, desde experiencias y vivencias de los autores, provocar una reflexión práctica y aplicada sobre los desafíos y las potencialidades de colaboración y cooperación en las organizaciones de naturaleza colectiva. El último capítulo del libro se dedica a consolidar los aprendizajes desarrollados y sintetizar algunas directrices para el debate y el estado del arte sobre la cooperación y cohesión social.

El capítulo 1, intitulado “La evolución de la cooperación”, problematiza la cooperación desde una discusión epistémica y compleja del fenómeno. Susana Webering (2020, 567-81) plantea que la cooperación trasciende la dinámica capitalista de la producción dirigida hacia la riqueza y evoluciona hacia nuevos significados, que priorizan la autonomía y la emancipación del individuo y de los grupos.¹

1. Las ideas presentadas en este acápite son fruto de las reflexiones de Susana Webering en el artículo “Cooperative cooperation: Being, doing, and becoming”, publicado en la *Revista de Administração Contemporânea*.

En el capítulo 2, Karem Sánchez visibiliza en su texto “Participación, cooperación y gobernanza en las organizaciones sociales, el re-descubrimiento la dimensión política”, la dimensión política que atraviesa y constituye las relaciones sociales, así plantea “la urgencia epistemológica de dotar de nuevos sentidos las nociones con las cuales se pretenden enunciar y elaborar alternativas posibles hacia una transformación social para el bienestar: participación, colaboración y organizaciones sociales son ejemplo de ellas”.

El capítulo 3, de autoría de Joaquim Rubens Fontes-Filho, enlaza los procesos de participación con la gobernanza de las organizaciones colectivas, contribuyendo al análisis organizacional y a la comprensión de su funcionamiento. Se intitula “Participación y colaboración en organizaciones colectivas”.

Wilson Araque, autor del capítulo 4, “Cooperación en otras organizaciones de la economía social y solidaria no financiera”, enfoca los desafíos de la cooperación en las organizaciones de organización colectiva no financieras-comerciales, cooperativas, entre otras.

La segunda parte del libro presenta dos casos prácticos sobre algunos contextos específicos. Carlos Oñate es autor del capítulo 5, “Desafíos del sector financiero popular y solidario en Ecuador”, cuya discusión está articulada en las cooperativas de ahorro y crédito del país.

El capítulo 6 brinda la experiencia de una red de producción agroecológica en Brasil, sobre la cual los autores Maurício Serva y Carolina Andion dan detalles de su funcionamiento, los aspectos positivos y negativos de una red. El texto es un recorte de una investigación previa que fue publicada na *Revista Ciência em Debate*.

El capítulo 7, escrito por Daniela Leytón Michovich, presenta la experiencia de TIPNIS, en Bolivia, sobre los desafíos políticos y sociohumanos para la integración sociocultural para la colaboración de organizaciones de naturaleza social.

La última parte trae algunas reflexiones desde experiencias personales y estudios prácticos de sus autores y propone algunas cuestiones para debate. Dos capítulos componen esta parte: Víctor Argoti nos presenta el caso de la economía solidaria en Guayaquil, en el capítulo 8, con aprendizajes sobre la integración vertical y horizontal; el capítulo 9 evidencia los desafíos en el sector rural no financiero en el Ecuador, desde la vivencia y experiencia de su autor, Christian Marlin.

El último capítulo de Mariana Lima Bandeira reúne las principales conclusiones, lecciones y aprendizajes, consolidando y trazando algunas directrices para el debate, se intitula “Lecciones aprendidas sobre cohesión social en organizaciones colectivas”.

Esta obra realizada por especialistas de alto nivel pretende alcanzar a un público heterogéneo, por lo que los textos que se presentan son accesibles y directos. El objetivo transversal es difundir este debate y acercar al lector interesado en temas de su interés y gusto personal en el campo de la gestión de asociaciones y organizaciones similares.

¡Esperemos que disfruten de la lectura!

Los editores