

**Identidad, gestión comunitaria
y derechos del pueblo kichwa
Natabuela**

LA BIBLIOTECA DE CIENCIAS SOCIALES

En un esfuerzo por impulsar el desarrollo de las investigaciones sociales en Ecuador y difundir sus resultados, la Corporación Editora Nacional estableció en 1984 esta *Biblioteca de Ciencias Sociales*, destinada a recoger trabajos relevantes producidos por instituciones académicas o por investigadores particulares.

Los textos que se presentan para publicación en esta *Biblioteca de Ciencias Sociales* son revisados por un conjunto de expertos en diversas áreas de la investigación. De esta manera se garantiza la calidad, apertura, pluralismo y compromiso que la Corporación ha venido manteniendo desde su fundación. Es política de este programa editorial realizar coediciones con centros académicos, instituciones oficiales y privadas del país y del exterior.

Luego de más de cuatro décadas de publicación, la *Biblioteca de Ciencias Sociales* se ha transformado en la serie editorial de mayor impacto en el medio académico del país. Ha logrado también constituirse en un vínculo de relación y discusión de los editores nacionales con los trabajadores de las Ciencias Sociales dentro y fuera del Ecuador.



C Á T E D R A
PUEBLOS INDÍGENAS
DE AMÉRICA LATINA

Identidad, gestión comunitaria y derechos del pueblo kichwa Natabuela

Marcia Almeida Guzmán
Ariruma Kowii
Adriana Rodríguez Caguana



UNIVERSIDAD ANDINA
SIMÓN BOLÍVAR
Ecuador



CORPORACIÓN
EDITORIA NACIONAL

2026



Identidad, gestión comunitaria y derechos del pueblo kichwa Natabuela

Marcia Almeida Guzmán, Ariruma Kowii y Adriana Rodríguez Caguana

Primera edición:

ISBN: Corporación Editora Nacional: 978-9942-32-211-1

Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador: 978-9942-566-55-3

DOI: <https://doi.org/10.32719/9789942566553>

Derecho de autor: 070500

Tiraje: 500 ejemplares

Impreso en Ecuador, abril de 2026

© Corporación Editora Nacional

Toledo N22-80, edif. Manuela Sáenz, 2.º piso, Quito, Ecuador

Teléfono: 099 502 2778

www.cenlibrosecuador.org • cen@cenlibrosecuador.org

© Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

Toledo N22-80, Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 322 8085, 299 3600 • Fax: (593 2) 322 8426

www.uasb.edu.ec • uasb@uasb.edu.ec

Supervisión editorial: Jorge Ortega Diagramación: Grace Sigüenza • Corrección de textos: Sara Torres • Diseño de cubierta: Raúl Yépez; arte: Edwin Navarrete, con foto de archivo de investigación • Impresión: Ediciones Fausto Reinoso, Rumipamba E1-35 y 10 de Agosto, of. 103, Quito.

La versión original del texto de este libro fue sometida a un proceso de revisión por pares, conforme a las normas de publicación de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, y de esta editorial.

Esta investigación fue realizada con apoyo del Fondo de Investigaciones de la UASB-E.

Contenido

Agradecimientos	7
Introducción	9
1. Identidad y alternativas comunitarias de desarrollo	13
Derechos sociales, culturales y económicos	13
Estado, economía, civilización, desarrollo y organización comunitaria	15
El pluralismo epistemológico en clave decolonial en la investigación interdisciplinaria y comunitaria	16
De la investigación participativa hacia la investigación comunitaria	19
La ruptura de paradigmas: la investigación-acción participativa	20
La necesidad de indagar sobre la investigación comunitaria	23
Metodología y elementos de la investigación comunitaria	32
La investigación comunitaria y el desarrollo integral	33
2. Contexto histórico y cultural del pueblo Natabuela	35
El pueblo kichwa Natabuela	35
Vestimenta	36
El Consejo de Alcaldes, Alcaldesas y Gobernador del Pueblo Indígena Natabuela	42
La memoria comunitaria	46
La situación del idioma kichwa en el pueblo Natabuela	51
El proceso de pérdida de la lengua	53
Idiosincrasia de la población	54
Anulación de la identidad, la memoria y la lengua	55
Fortalecimiento de la identidad	56
Aproximación a los aspectos socioeconómicos, culturales y jurídico-políticos del pueblo Natabuela	60

Análisis del contexto del pueblo kichwa Natabuela: fortalezas y debilidades + oportunidades y amenazas	61
Identificación y clasificación de los emprendimientos del pueblo Natabuela	64
Características socioculturales, políticas y socioeconómicas del pueblo Natabuela	67
Metodología aplicada en la investigación	68
Levantamiento de la línea de base, diagnóstico inicial para establecer la situación socioeconómica, cultural y jurídico-política del pueblo Natabuela (informe sucinto)	71
Análisis de los resultados obtenidos en la línea de base	73
3. Análisis y discusión de resultados de la investigación-acción participativa e investigación comunitaria	87
Articulación interdisciplinar	88
Una visión intercultural y plurinacional	89
Construcción de lo “justo”	90
Estrategias de desarrollo del pueblo kichwa Natabuela	91
Conclusiones y recomendaciones	133
Referencias	141
Anexos	147
Los autores	153

Agradecimientos

Para los autores de este libro, es un honor y un privilegio extender un sincero agradecimiento al pueblo kichwa Natabuela y a los líderes y lideresas del Consejo de Alcaldes, Alcaldesas y Gobernador del Pueblo Kichwa Natabuela (CAGPIN).

Esta obra es un testimonio vivo de su sabiduría, resiliencia y compromiso con la preservación y fortalecimiento de su identidad. Su participación activa fue un pilar fundamental como verdaderos protagonistas de la construcción colectiva del conocimiento. Queremos reconocer especialmente a quienes han liderado este camino: al alcalde mayor, Reimundo Gómez; a la alcaldesa Magdalena Chávez, y a Inés Díaz.

Los saberes ancestrales de los *taitas* y *mamas*, portadores de la memoria y la sabiduría del pueblo, han sido recopilados y valorados a través de metodologías como el *rimanakuy*, que enriquecen profundamente el contenido de estas páginas. Reconocemos el compromiso de los jóvenes, denominados “Guardianes de la Memoria Urunrawa”, que conjuntamente con el equipo de investigadores de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (UASB-E), garantizaron la idoneidad de los resultados y generaron un empoderamiento valioso para la comunidad en su gestión y desarrollo socioeconómico, la revitalización del derecho propio y la defensa de los derechos lingüísticos y culturales. Asimismo, destacamos el liderazgo de las mujeres natabuelas, quienes, a través de iniciativas como el emprendimiento Warmikuna Natabuela, demuestran su capacidad de autogestión y su rol central en la dinamización económica y organizativa de la comunidad.

La pluralidad de perspectivas epistemológicas y metodológicas asumidas en esta investigación ha permitido un diálogo horizontal y respetuoso entre el conocimiento teórico y los invaluable saberes y valores culturales del pueblo Natabuela. Este enfoque ha visibilizado su realidad sociocultural, económica

y jurídica, y ha facilitado la definición de estrategias para el fortalecimiento de su cultura y lengua originarias.

Además, nuestro sincero agradecimiento a todo el equipo investigador de la UASB-E, cuya dedicación, profesionalismo y profundo respeto por la cultura Natabuela hicieron posible la exitosa concreción de la investigación que sustenta esta obra. Su esfuerzo colectivo, incluso en circunstancias desafiantes como la pandemia, garantizó la consecución de las actividades y la riqueza de los resultados que presentamos.

Este libro documenta una valiosa investigación, que honra la voz, la historia y el futuro de un pueblo que se reafirma en su identidad, organización y derechos frente a los desafíos contemporáneos. Su generosidad al compartir su experiencia es un legado que, sin duda, inspirará a otras comunidades y enriquecerá la comprensión de la diversidad cultural y el desarrollo integral.

Los autores

Introducción

La identidad cultural es un componente fundamental de la existencia humana, pues define quiénes somos como individuos y como comunidades, a más de que establece un sentido de pertenencia y continuidad a lo largo del tiempo. En un mundo cada vez más globalizado, donde las culturas se entrelazan y, con frecuencia, se ven amenazadas por la homogeneización, el fortalecimiento de las identidades culturales se convierte en una necesidad imperiosa.

Bajo esta premisa, la presente obra se deriva del proyecto colectivo de investigación “Fortalecimiento de la identidad del pueblo de Natabuela: una propuesta interdisciplinaria desde la gestión, el derecho y la cultura”, desarrollado para dar continuidad al “Acuerdo Institucional, firmado el 29 de septiembre del año 2018, entre la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (UASB-E), y el Consejo de Alcaldes, Alcaldesas y Gobernador del Pueblo Indígena Natabuela (CAGPIN)”, para contribuir al fortalecimiento de la identidad cultural y las formas de organización, mediante la recuperación de la lengua kichwa, las formas económicas tradicionales y del desarrollo del derecho propio de este grupo indígena ecuatoriano, que enfrenta desafíos significativos en su desarrollo y autonomía.

El pueblo kichwa Natabuela se encuentra ubicado en la provincia de Imbabura, Ecuador; está conformado por 17 comunidades asentadas en el cantón Antonio Ante, parroquias Andrade Marín, San Francisco de Natabuela, San José de Chaltura, y en el cantón Ibarra, parroquia San Antonio. Su idioma originario es el kichwa, sin embargo, como consecuencia de las políticas y exclusión del sistema, desde mediados del siglo XX, el uso de la lengua ancestral se ha debilitado significativamente hasta el punto de contar con alrededor de 38 ancianos que con dificultad recuerdan la lengua materna. Se estima que la lengua se extinguió en el pueblo hace más de 100 años (Chocair 2020, 15). Asimismo, se han debilitado las prácticas de autogestión, de desarrollo económico y las formas de autodeterminación político-jurídica.

La investigación, recopilada en este libro, se desarrolló en el contexto de la crisis sanitaria mundial ocasionada por la pandemia del COVID-19, situación que no impidió su desarrollo, ya que el trabajo de campo realizado antes y en medio de la pandemia por el equipo investigador, autoridades y miembros del pueblo (2020-2022) ayudó a su continuidad a través del uso de las tecnologías de la comunicación y a la concepción de investigación que se implementó en esta experiencia respecto a motivar a los miembros de la comunidad a convertirse en actores principales de la investigación, trabajando en constante interacción con el equipo de investigación de la UASB-E.

Por medio de un pluralismo metodológico, con la ayuda de metodologías horizontales, interdisciplinarias y participativas, como investigación cuali-cuantitativa, investigación-acción participativa (IAP) (Park 1992) y la investigación comunitaria, los investigadores trabajaron con los miembros de la comunidad en la generación y rescate de conocimiento empírico y en la formulación de estrategias que den respuesta a sus necesidades y aspiraciones, mediante una forma pluralista en la construcción de los saberes, donde el pensamiento científico no es reduccionista, sino complejo e intercultural. Se recuperó la memoria oral obtenida de relatos de vida de *taitas*,¹ *mamas*,² líderes, lideresas y otros miembros del pueblo Natabuela que dieron cuenta de la persistencia de una serie de valores comunitarios, prácticas y discursos, que contribuyen al fortalecimiento identitario. También desde la IAP e investigación comunitaria, se realizaron entrevistas y talleres específicos, obteniendo valiosa información de fuentes primarias, para accionar propuestas concretas de los problemas comunitarios, así como el establecimiento de su situación socioeconómica, cultural y jurídico-política a través de un diagnóstico inicial para el establecimiento de una línea de base, que permitió, junto con fuentes secundarias (libros, artículos académicos, documentos oficiales, tesis, entre otros), sistematizar la memoria comunitaria, diseñar políticas de revitalización cultural, justicia indígena y lingüística sostenibles e identificar las formas productivas ancestrales del territorio, impulsando un emprendimiento basado en la economía comunitaria circular y su consolidación jurídica; de esta manera, se rescató el rol fundamental de las mujeres en la reivindicación de los derechos culturales y lingüísticos.

En el transcurso de la pandemia, se agravó la situación socioeconómica del pueblo, debido a las medidas de confinamiento y el cierre de espacios públicos, entre ellos los mercados en los cuales las mujeres trabajaban en el

1. Papá o padre, anciano.

2. Mamá o madre, anciana.

comercio agropecuario, obligándoles a cerrar sus negocios con la consecuente pérdida de ingresos económicos. La crisis de la pandemia generó una reflexión comunitaria enfatizada en la necesidad de buscar formas de resiliencia que conllevó la creación del emprendimiento Warmikuna Natabuela, que se formó como respuesta a las nuevas circunstancias generadas por la pandemia. Este grupo, conformado principalmente por mujeres, se organizó para enfrentar los desafíos económicos y sociales, promoviendo la autogestión y la innovación en nuevas formas de comercialización de productos locales.

Así, mediante talleres, capacitaciones, conversatorios y encuentros, se fueron transmitiendo conocimientos que fomentaron el empoderamiento de la comunidad, especialmente de las mujeres, en la reivindicación de sus derechos culturales, lingüísticos y el desarrollo económico y social del pueblo Natabuela.

De esta manera, se logró el objetivo fundamental de esta investigación interdisciplinar respecto a la construcción colectiva del conocimiento, enfatizando la importancia de la participación comunitaria en su gestión y desarrollo económico, en la revitalización de sus derechos culturales y lingüísticos, a más del empoderamiento como pilares fundamentales para el fortalecimiento de la identidad del pueblo Natabuela, a través de metodologías participativas horizontales e interdisciplinarias que integraron conocimientos desde la gestión comunitaria, la lingüística, la cultura y el derecho propio, en sinergia y respeto de las tradiciones y prácticas culturales de este pueblo kichwa, protagonista activo en su propio desarrollo.

La estructura de este libro está dividida en tres capítulos:

En el capítulo 1 se aborda el marco de referencia teórico relativo a la identidad y alternativas comunitarias de desarrollo. En el capítulo 2 se describe el contexto histórico y natural del pueblo kichwa Natabuela, así como su situación socioeconómica, cultural, jurídica y política. En el capítulo 3, tomando como base los objetivos de la investigación, los fundamentos teóricos y el conocimiento empírico ancestral del pueblo, se lleva a cabo un análisis y una discusión de los resultados de la IAP y de la investigación comunitaria.

Finalmente, se describen las conclusiones surgidas en el proceso de la investigación, se analizan las principales reflexiones respecto a las limitaciones, se presentan algunas recomendaciones y se perfilan futuras líneas de investigación.